



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

রেজিস্ট্রার, বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান এভিয়েশন অ্যান্ড অ্যারোস্পেস বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: বিভাগীয় অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৭
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৮

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Divisional Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি নির্ভর উন্নত সোনার বাংলা সৃজন ছিল বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমানের স্বপ্ন। সে স্বপ্নের ধারক ও রূপকার বঙ্গবন্ধু কন্যা মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর দিক নির্দেশনায় ২০১৯ সালে বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান অ্যাভিয়েশন অ্যান্ড অ্যারোস্পেস বিশ্ববিদ্যালয় প্রতিষ্ঠা লাভ করে। বাংলাদেশে অ্যাভিয়েশন ও অ্যারোস্পেস গবেষণায় নিবেদিত এটি প্রথম ও একমাত্র বিশ্ববিদ্যালয়। প্রতিষ্ঠালগ্ন হতে এই বিশ্ববিদ্যালয় নিজস্ব ক্ষেত্রে উচ্চশিক্ষা ও গবেষণার উৎকর্ষ সাধনে নিরলস প্রচেষ্টায় ব্রত রয়েছে। এ পর্যন্ত বিশ্ববিদ্যালয়ে ০৪টি অনুষদের অধীনে ১০ টি বিভাগ ও ০৯ টি প্রোগ্রাম চালু রয়েছে। প্রতিষ্ঠার পর থেকে এই পর্যন্ত বিগত চার বছরে বিশ্ববিদ্যালয়টির তিনটি ক্ষেত্রে অর্জন উল্লেখযোগ্য। প্রথমত, মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর দিক নির্দেশনা বাস্তবায়নের লক্ষ্যে অত্র বিশ্ববিদ্যালয় প্রতিষ্ঠালগ্নের প্রথম বছর থেকেই (২০১৯-২০ শিক্ষাবর্ষ) মোট ৩ টি অনুষদের অধীনে ৩টি বিভাগের কারিকুলাম প্রণয়ন করে সর্বমোট ২৬৭ জন স্নাতক ও স্নাতকোত্তর শ্রেণীর শিক্ষার্থীর ভর্তি সম্পন্ন ও পাঠদান আরম্ভ করতে সক্ষম হয়েছে। বর্তমানে বিশ্ববিদ্যালয়ে স্নাতক ০৪ টি এবং স্নাতকোত্তর ০৫ টি প্রোগ্রামে ২৬৭ জন শিক্ষার্থী অধ্যয়নরত রয়েছে। উল্লেখ্য যে, COVID-19 মহামারী সময়ে অতি অল্প সময়ের মধ্যেই বিশ্ববিদ্যালয়ের সবগুলো বিভাগই অনলাইনে পাঠদানে সক্ষমতা অর্জন করেছে। দ্বিতীয়ত, বিএসএমআরএইউ এর জন্য লালমনিরহাটে অস্থায়ী অবকাঠামো নির্মাণের কার্যক্রম সম্পন্ন করে গত ২৬ জুন ২০২২ তারিখ হতে বিশ্ববিদ্যালয়ের একাডেমিক এবং প্রশাসনিক কার্যক্রম চালু হয়েছে। পাশাপাশি বিশ্ববিদ্যালয়টি ঢাকায় অবস্থিত বাংলাদেশ বিমান বাহিনীর পুরাতন বিমানবন্দর ভবনটিতে অস্থায়ী ক্যাম্পাস স্থাপন করে একাডেমিক ও প্রশাসনিক কার্যক্রম চলমান রয়েছে। বিশ্ববিদ্যালয় সর্বমোট ৪২ জন শিক্ষক ও ১২২ জন নন টিচিং স্টাফকে নিয়োগ দিতে সক্ষম হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

বর্তমানে অত্র বিশ্ববিদ্যালয়ে নিম্নোক্ত সমস্যাসমূহ উল্লেখযোগ্যঃ ১। বিশ্ববিদ্যালয়ের জনবল কাঠামো (TO&E) অদ্যাবধি অনুমোদিত না হওয়ায় মহামান্য রাষ্ট্রপতির অনুমোদন সাপেক্ষে প্রয়োজনের তুলনায় অতি স্বল্প সংখ্যক শিক্ষক ও কর্মকর্তা-কর্মচারী নিয়োগের মাধ্যমে শিক্ষা কার্যক্রম পরিচালনা এবং কাঙ্ক্ষিত মান অর্জনে বিশেষ চ্যালেঞ্জের সম্মুখীন হতে হচ্ছে। ২। লালমনিরহাটের স্থায়ী ক্যাম্পাসে দ্রুততম সময়ে বিশ্ববিদ্যালয়ের কার্যক্রম শুরু করার লক্ষ্যে অগ্রাধিকার ভিত্তিতে ভূমি অধিগ্রহণ করে ডিপিপি আওতায় প্রয়োজনীয় ভৌত অবকাঠামোর মাস্টারপ্লান প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন। ৩। শিক্ষার্থীর সংখ্যা বৃদ্ধি, একাডেমিক ভবন নির্মাণ এবং শিক্ষার্থীদের আবাসিক সুবিধা নিশ্চিত করা। ৪। গবেষণা কাজের জন্য প্রয়োজনীয় সংখ্যক আধুনিক ল্যাব স্থাপন এবং কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের প্রয়োজনীয় সুযোগ সুবিধা নিশ্চিতকরণ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

অ্যাভিয়েশন, অ্যারোস্পেস এবং বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি বিষয়ে আন্তর্জাতিক মানের উচ্চশিক্ষা ও গবেষণার ক্ষেত্র সম্প্রসারিত করা এবং প্রশিক্ষিত মানব সম্পদ উন্নয়ন ও নিত্যনতুন উদ্ভাবনের মাধ্যমে এই শিল্পের সাথে সম্পৃক্ত সেক্টরসমূহের বিকাশে সহায়তা করা। ভূমি অধিগ্রহণ, ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ, উন্নয়ন প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নের মাধ্যমে বিএসএমআরএইউ- কে একটি বিশ্বমানের বিশেষায়িত বিশ্ববিদ্যালয়ে পরিণত করা। যুগোপযোগী অনুষদ, বিভাগ ও ইনস্টিটিউট খোলার মাধ্যমে জাতীয়, আঞ্চলিক ও আন্তর্জাতিক পর্যায়ে উচ্চশিক্ষার সুযোগ সৃষ্টি করা। এই লক্ষ্যে বিশ্ববিদ্যালয়ের শিক্ষক, কর্মকর্তা ও কর্মচারীসহ শিক্ষার্থীদের প্রয়োজনীয় সুযোগ-সুবিধা নিশ্চিত করে বিশ্ববিদ্যালয়ের পাঠদান ও গবেষণার গুণগতমান সমুন্নত রাখার পরিকল্পনা গ্রহণ করা।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১। অবকাঠামো, জনবল ও সুযোগ সুবিধার সাথে সামঞ্জস্য রেখে সময়োপযোগী নতুন বিভাগ ও প্রোগ্রাম খোলা এবং শিক্ষার্থী ভর্তি করা। ২। অভ্যন্তরীণ প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষক/কর্মকর্তা/কর্মচারীগণকে সক্ষমতা বৃদ্ধি করা। ৩। বিশ্বমানের গবেষণা কার্যক্রম বাস্তবায়নের লক্ষ্যে অগ্রাধিকার ভিত্তিতে প্রয়োজনীয় সংখ্যক ল্যাব স্থাপন এবং গবেষণা কাজের সূচনা করা। ৪। দেশে/বিদেশে প্রতিষ্ঠিত জার্নালে প্রবন্ধ প্রকাশ ও নিজস্ব জার্নাল প্রকাশনার উদ্যোগ নেওয়া। ৫। দেশীয় ও আন্তর্জাতিক শিক্ষা ও গবেষণাধর্মী প্রতিষ্ঠানের সাথে নেটওয়ার্কিং বৃদ্ধি। ৬। প্রয়োজনবোধে অনলাইনে শিক্ষা কার্যক্রম পরিচালনার সক্ষমতা বৃদ্ধি ও সম্প্রসারণ।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

রেজিস্ট্রার, বঙ্গাবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান এভিয়েশন অ্যান্ড অ্যারোস্পেস বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে ২০২৩ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

অ্যাভিয়েশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে উচ্চশিক্ষা ও গবেষণা কাজের মাধ্যমে সক্ষমতা বৃদ্ধির পাশাপাশি একটি আন্তর্জাতিক মানের বিশ্ববিদ্যালয় হিসাবে প্রতিষ্ঠা লাভ করা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

অ্যাভিয়েশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে বিশ্বমানের উচ্চ শিক্ষা প্রদান ও গবেষণা কার্যক্রম পরিচালনার মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর আলোকে দক্ষ, পেশাদার ও উদ্যমী জনশক্তি তৈরী করা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. অ্যাভিয়েশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে উচ্চশিক্ষা ও গবেষণা কার্যক্রমের অধিকতর সম্প্রসারণ;
২. অ্যাভিয়েশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে উচ্চশিক্ষার ব্যবস্থাপনায় গুণগতমান নিশ্চিতকরণ;
৩. অ্যাভিয়েশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে উচ্চশিক্ষা ও গবেষণাকে বিশ্বমানে উন্নীতকরণ;
৪. অ্যাভিয়েশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে দেশী-বিদেশী বিশ্ববিদ্যালয়, প্রতিষ্ঠান ও সংস্থার সাথে সমঝোতা ও সহযোগিতা বৃদ্ধিকরণ।

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. যুগোপযোগী অনুসন্ধান, বিভাগ ও ইনস্টিটিউট গড়ে তোলা;
২. বিশ্ববিদ্যালয়ের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের লক্ষ্যে পরিকল্পনা গ্রহণ (মাস্টার প্লান), বিশ্ববিদ্যালয় স্থাপন প্রকল্পের অনুমোদন ও বাস্তবায়নের কাজ ত্বরান্বিত করা;
৩. বিশ্ববিদ্যালয়ের আইন অনুযায়ী বিভিন্ন একাডেমি, ইনস্টিটিউট ও প্রতিষ্ঠানের অধিভুক্তী নিশ্চিতকরণ;
৪. বিশ্ববিদ্যালয়ের সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য দেশী-বিদেশী বিশ্ববিদ্যালয় ও প্রতিষ্ঠানের সাথে সমঝোতা ও সহযোগিতার চুক্তি স্বাক্ষর;
৫. বিশ্ববিদ্যালয়ের জন্য TO&E, বিভিন্ন সংবিধি, বিধি, প্রবিধান ও নীতিমালা প্রণয়ন করা;
৬. বিশ্ববিদ্যালয়ের জন্য প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগের অনুমোদন গ্রহণ ও নিয়োগ প্রদান করা;
৭. যুগোপযোগী ও আন্তর্জাতিক মানের কোর্স কারিকুলাম ও সিলেবাস প্রণয়ন এবং সংশ্লিষ্ট বিষয়ে গবেষণা কাজ পরিচালনা করা;
৮. বিশ্ববিদ্যালয়ের জন্য যুগোপযোগী ও আন্তর্জাতিক মানের গবেষণাগার স্থাপন, আধুনিকায়ন ও সমৃদ্ধিকরণ;
৯. বিশ্ববিদ্যালয়ের জন্য গ্রন্থাগার আধুনিকায়ন ও সমৃদ্ধিকরণ;
১০. বিশ্ববিদ্যালয়ের জনবলের প্রয়োজনীয় উচ্চতর প্রশিক্ষণ নিশ্চিতকরণ।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
ম্নাতক ও ম্নাতকোত্তর শ্রেণীতে শিক্ষার্থী ভর্তি	ভর্তিকৃত শিক্ষার্থী	সংখ্যা	১০৩	১০৪	১১৫	১১৫	১১৫	বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান অ্যাভিভেশন অ্যান্ড অ্যারোস্পেস বিশ্ববিদ্যালয়ের একাডেমিক কাউন্সিল, সংশ্লিষ্ট বিভাগ ও বিমক	রেজিস্ট্রার অফিসের একাডেমিক শাখা
ম্নাতক ও ম্নাতকোত্তর শ্রেণীতে নতুন বিভাগ চালুকরণ	চালুকৃত বিভাগ	সংখ্যা	৪	৪	১	১	১	বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান অ্যাভিভেশন অ্যান্ড অ্যারোস্পেস বিশ্ববিদ্যালয়-এর একাডেমিক কাউন্সিল, সংশ্লিষ্ট বিভাগ ও বিমক	রেজিস্ট্রার অফিসের একাডেমিক শাখা
স্বীকৃত জার্নালে গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ	প্রকাশিত গবেষণা কর্ম	সংখ্যা	২৫	৫	৫	৫	৫	বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান অ্যাভিভেশন অ্যান্ড অ্যারোস্পেস বিশ্ববিদ্যালয় ও বিমক	পাবলিকেশন শাখা

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] অ্যাভিভেশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে উচ্চশিক্ষা ও গবেষণা কার্যক্রমের অধিকতর সম্প্রসারণ;	২৫	[১.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের ভৌত ও অবকাঠামো উন্নয়ন	[১.১.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের লালমনিরহাটে অস্থায়ী ক্যাম্পাসে শিক্ষার্থীদের আবাসন ব্যবস্থা বর্ধিতকরণ	তারিখ	তারিখ	২			১৫.০৯.২৩	১৫.১১.২৩	১৫.০১.২৪	১৫.০৩.২৪	১৫.০৫.২৪		
			[১.১.২] বিশ্ববিদ্যালয়ের লালমনিরহাটে অস্থায়ী ক্যাম্পাসের মাঠ উন্নয়ন	তারিখ	তারিখ	৪			১৫.১২.২৩	১৫.০১.২৪	১৫.০২.২৪	১৫.০৩.২৪	১৫.০৪.২৪		
			[১.১.৩] বিশ্ববিদ্যালয়ের লালমনিরহাটে গাঙচিল ভবনের কিচেন/ক্যান্টিন উন্নয়ন	তারিখ	তারিখ	৪			১৫.০৫.২৪	২৬.০৫.২৪	০৬.০৬.২৪	২০.০৬.২৪	৩০.০৬.২৪		
			[১.১.৪] বিশ্ববিদ্যালয়ের উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাব একনেক -এ অনুমোদন	তারিখ	তারিখ	৩			১৫.০৪.২৪	১৫.০৫.২৪	৩০.০৫.২৪	১০.০৬.২৪	২৪.০৬.২৪		
		[১.২] নতুন বিভাগ ও পদের বিপরীতে জনবল অনুমোদন ও নিয়োগ	[১.২.১] নতুন বিভাগ অনুমোদনের জন্য UGC তে প্রেরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	০	২	১	০	০	০	০	১	১
			[১.২.২] নতুন পদসমূহ অনুমোদনের জন্য UGC তে প্রেরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	০	১১১	৩৫০	৩১৫	২৮০	২৪৫	২১০	৩৫০	৩৫০
			[১.২.৩] UGC কর্তৃক অনুমোদিত জনবল নিয়োগ	সমষ্টি	শতাংশ	৪	০	৯১	৯৫	৮৫	৭৮	৬৭	৫৫	৯৫	৯৫
[২] অ্যাভিভেশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে উচ্চশিক্ষার ব্যবস্থাপনায় গুণগতমান নিশ্চিতকরণ;	২০	[২.১] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[২.১.১] সিভিকিট সভা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	২	২	৪	০	০	১	০	২	২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[২.১.২] একাডেমিক কাউন্সিল সভা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৩	২	২	০	০	১	০	২	২
			[২.১.৩] অর্থ কমিটির সভা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৩	৪	৪	৩	২	১	০	৪	৪
			[২.১.৪] বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটি সভা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	১	১	০	০	০	০	১	১
			[২.১.৫] পরিকল্পনা ও উন্নয়ন কমিটির সভা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	১	১	০	০	০	০	১	১
		[২.২] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	[২.২.১] চালুকৃত বিভাগকর্তৃক (স্নাতক শ্রেণীর) একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন ও হালনাগাদকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	২	২	০	০	১	০	২	২
		[২.২] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	[২.২.২] চালুকৃত বিভাগকর্তৃক (স্নাতকোত্তর শ্রেণীর) একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন ও হালনাগাদকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	২	২	০	০	১	০	২	২
		[২.৩] বিশ্ববিদ্যালয়ের আইন অনুসারে বিভিন্ন নীতিমালা প্রণয়ন	[২.৩.১] খসড়া প্রশাসনিক সংবিধি/বিধি/প্রবিধি/নীতিমালা UGC তে প্রেরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	১	১	০	০	০	০	১	১
		[২.৩] বিশ্ববিদ্যালয়ের আইন অনুসারে বিভিন্ন নীতিমালা প্রণয়ন	[২.৩.২] খসড়া একাডেমিক সংবিধি/বিধি/প্রবিধি/নীতিমালা UGC তে প্রেরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	১	২	০	০	১	০	২	২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
		[২.৪] নতুন গবেষণাগার ও ল্যাব স্থাপন	[২.৪.১] ল্যাব স্থাপন/আধুনিকায়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	৩	০	২	০	১	৩	৩	
			[২.৪.২] স্থাপিত ল্যাব সমূহের যন্ত্রপাতি ক্রয় প্রক্রিয়া সম্পন্নকরণ	সমষ্টি	শতাংশ	১	০	২০	২০	১৫	১০	৫	০	২০	২০	
		[২.৫] বিশ্ববিদ্যালয়ের অর্গানোগ্রাম প্রণয়ন	[২.৫.১] চূড়ান্ত অর্গানোগ্রাম এর সংশোধনী UGC তে প্রেরণ	তারিখ	তারিখ	২	১৭.০১.২২	৩১.০১.২৩	১৫.১২.২৩	১৫.০১.২৪	১৫.০২.২৪	১৫.০২.২৪	১৫.০৩.২৪	০	০	
		[২.৬] প্রাকৃতিক দুর্যোগ প্রাদুর্ভাব প্রশমনে গৃহীত পদক্ষেপ	[২.৬.১] প্রাকৃতিক দুর্যোগে ক্ষতিগ্রস্তদের সহায়তা প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	২	২	০	০	১	০	২	২	
[৩] অ্যাভিভেশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে উচ্চশিক্ষা ও গবেষণাকে বিশ্বমানে উন্নীতকরণ;	২০	[৩.১] সেমিনার/কনফারেন্স/ওয়ার্কশপে অংশগ্রহণ ও আয়োজন	[৩.১.১] দক্ষতা উন্নয়নের জন্য Need based সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১	৪	৩	০	২	০	১	৩	৩	
			[৩.১.২] আয়োজিত আন্তর্জাতিক সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	১	১	০	০	০	০	১	১	
		[৩.২] স্বীকৃত জার্নাল/নিজস্ব জার্নালে গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ	[৩.২.১] প্রকাশিত গবেষণা প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৩	৩	৩	৫	৪	৩	২	১	৫	৫
			[৩.২.২] বিশ্ববিদ্যালয়ের নিজস্ব জার্নাল প্রকাশনা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	১	১	১	০	০	০	০	১	১
		[৩.৩] গবেষকদের/কর্মক্ষেত্রে ইন্টারনেট নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণ	[৩.৩.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের লালমনিরহাট ও ঢাকা ক্যাম্পাসে নিরবিচ্ছিন্ন ইন্টারনেট সেবা নিশ্চিতকরণ	সমষ্টি	এমবিপিএস	২	০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০	
			[৩.৪.১] ক্রয়কৃত বই	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	৫৫০	৫০০	৪৫০	৪০০	৩৫০	৩০০	৫০০	৫০০	
		[৩.৪] বিশ্ববিদ্যালয়ের লাইব্রেরির সম্প্রসারণ, উন্নয়ন ও ডিজিটালাইজেশন	[৩.৪.২] ক্রয়কৃত জার্নাল	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	২	০	০	০	১	২	২	
			[৩.৪.৩] ডিজিটাল লাইব্রেরির সুবিধা প্রদান	সমষ্টি	শতাংশ	১	০	০	৫০	৪০	৩০	২০	১০	৫০	০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[৩.৫] কো-কারিকুলাম কার্যক্রম আয়োজন করা	[৩.৫.১] আয়োজিত কো-কারিকুলাম কার্যক্রম (নোট: সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান, বিতর্ক প্রতিযোগিতা, বার্ষিক ক্রীড়া প্রতিযোগিতা, ইনডোর, আউটডোর গেম ইত্যাদির সংখ্যা)	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	৫	৩	০	২	০	১	৩	৩
[৪] অ্যাভিভেশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে দেশী-বিদেশি বিশ্ববিদ্যালয়, প্রতিষ্ঠান ও সংস্থার সাথে সমঝোতা ও সহযোগিতা বৃদ্ধিকরণ।	৫	[৪.১] উচ্চ শিক্ষায় সমঝোতা ও সহযোগিতা বৃদ্ধিকরণ	[৪.১.১] অ্যাভিভেশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে দেশী বিশ্ববিদ্যালয়/প্রতিষ্ঠান/সংস্থার সাথে সমঝোতা ও সহযোগিতা স্বারক স্বাক্ষর	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৪	২	২	০	০	১	০	২	২
			[৪.১.২] অ্যাভিভেশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে বিদেশি বিশ্ববিদ্যালয়/প্রতিষ্ঠান/সংস্থার সাথে সমঝোতা ও সহযোগিতা স্বারক স্বাক্ষর	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	১	১	১	০	০	০	১	১

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	১০						১০	১০	
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	১০						১০	১০	
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪	৪						৪	৪	
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	৩						৩	৩	
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	৩						৩	৩	

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, রেজিস্ট্রার, বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান এভিয়েশন অ্যান্ড অ্যারোস্পেস বিশ্ববিদ্যালয়, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন হিসাবে রেজিস্ট্রার, বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান এভিয়েশন অ্যান্ড অ্যারোস্পেস বিশ্ববিদ্যালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

রেজিস্ট্রার
বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান এভিয়েশন অ্যান্ড
অ্যারোস্পেস বিশ্ববিদ্যালয়

তারিখ

সচিব
বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	BAFWT	Bangladesh Air Force Welfare Trust
২	BSMRAAU	Bangabandhu Sheikh Mujibur Rahman Aviation and Aerospace University
৩	TO&E	Table of Organization & Equipment
৪	আইটি	ইনফরমেশন টেকনোলজি
৫	এমবিপিএস	মেগাবাইট পার সেকেন্ড
৬	বিএসএমআরএএইউ	বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান অ্যাভিয়েশন অ্যান্ড অ্যারোস্পেস বিশ্ববিদ্যালয়
৭	বিমক	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের ভৌত ও অবকাঠামো উন্নয়ন	[১.১.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের লালমনিরহাটে অস্থায়ী ক্যাম্পাসে শিক্ষার্থীদের আবাসন ব্যবস্থা বর্ধিতকরণ	রেজিস্ট্রার অফিস	অফিস আদেশ ও ছবি
	[১.১.২] বিশ্ববিদ্যালয়ের লালমনিরহাটে অস্থায়ী ক্যাম্পাসের মাঠ উন্নয়ন	রেজিস্ট্রার অফিস	অফিস আদেশ ও ছবি
	[১.১.৩] বিশ্ববিদ্যালয়ের লালমনিরহাটে গাঙচিল ভবনের কিচেন/ক্যান্টিন উন্নয়ন	রেজিস্ট্রার অফিস	অফিস আদেশ ও ছবি
	[১.১.৪] বিশ্ববিদ্যালয়ের উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাব একনেক -এ অনুমোদন	প্রকল্প অফিস	অফিস আদেশ ও চিঠি
[১.২] নতুন বিভাগ ও পদের বিপরীতে জনবল অনুমোদন ও নিয়োগ	[১.২.১] নতুন বিভাগ অনুমোদনের জন্য UGC তে প্রেরণ	রেজিস্ট্রার অফিস	অফিস আদেশ ও চিঠি
	[১.২.২] নতুন পদসমূহ অনুমোদনের জন্য UGC তে প্রেরণ	রেজিস্ট্রার অফিস	অফিস আদেশ ও চিঠি
	[১.২.৩] UGC কর্তৃক অনুমোদিত জনবল নিয়োগ	রেজিস্ট্রার অফিস	অফিস আদেশ ও চিঠি
[২.১] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[২.১.১] সিন্ডিকেট সভা আয়োজন	রেজিস্ট্রার অফিস	অফিস আদেশ
[২.১] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[২.১.২] একাডেমিক কাউন্সিল সভা আয়োজন	রেজিস্ট্রার অফিস	অফিস আদেশ
	[২.১.৩] অর্থ কমিটির সভা আয়োজন	ট্রেজারার অফিস	অফিস আদেশ
	[২.১.৪] বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটি সভা আয়োজন	ট্রেজারার অফিস	অফিস আদেশ
	[২.১.৫] পরিকল্পনা ও উন্নয়ন কমিটির সভা আয়োজন	পরিকল্পনা, উন্নয়ন ও মূল্যায়ন	অফিস আদেশ
[২.২] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	[২.২.১] চালুকৃত বিভাগকর্তৃক (স্নাতক শ্রেণীর) একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন ও হালনাগাদকরণ	রেজিস্ট্রার অফিস	একাডেমিক ক্যালেন্ডার
	[২.২.২] চালুকৃত বিভাগকর্তৃক (স্নাতকোত্তর শ্রেণীর) একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন ও হালনাগাদকরণ	রেজিস্ট্রার অফিস	একাডেমিক ক্যালেন্ডার
[২.৩] বিশ্ববিদ্যালয়ের আইন অনুসারে বিভিন্ন নীতিমালা প্রণয়ন	[২.৩.১] খসড়া প্রশাসনিক সংবিধি/বিধি/প্রবিধি/নীতিমালা UGC তে প্রেরণ	রেজিস্ট্রার অফিস	খসড়া কপি ও চিঠি
	[২.৩.২] খসড়া একাডেমিক সংবিধি/বিধি/প্রবিধি/নীতিমালা UGC তে প্রেরণ	রেজিস্ট্রার অফিস	খসড়া কপি ও চিঠি
[২.৪] নতুন গবেষণাগার ও ল্যাব স্থাপন	[২.৪.১] ল্যাব স্থাপন/আধুনিকায়ন	সংশ্লিষ্ট বিভাগ	অফিস আদেশ ও ছবি
	[২.৪.২] স্থাপিত ল্যাব সমূহের যন্ত্রপাতি ক্রয় প্রক্রিয়া সম্পন্নকরণ	সংশ্লিষ্ট বিভাগ	অফিস আদেশ ও ছবি
[২.৫] বিশ্ববিদ্যালয়ের অর্গানোগ্রাম প্রণয়ন	[২.৫.১] চূড়ান্ত অর্গানোগ্রাম এর সংশোধনী UGC তে প্রেরণ	রেজিস্ট্রার অফিস	সংশোধিত কপি ও চিঠি
[২.৬] প্রাকৃতিক দুর্যোগ প্রাদুর্ভাব প্রশমনে গৃহীত পদক্ষেপ	[২.৬.১] প্রাকৃতিক দুর্যোগে ক্ষতিগ্রস্তদের সহায়তা প্রদান	রেজিস্ট্রার অফিস	অফিস আদেশ/ছবি
[৩.১] সেমিনার/কনফারেন্স/ওয়ার্কশপে অংশগ্রহণ ও আয়োজন	[৩.১.১] দক্ষতা উন্নয়নের জন্য Need based সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স আয়োজন	রেজিস্ট্রার অফিস	অফিস আদেশ
	[৩.১.২] আয়োজিত আন্তর্জাতিক সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স	রেজিস্ট্রার অফিস	অফিস আদেশ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৩.২] স্বীকৃত জার্নাল/নিজস্ব জার্নালে গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ	[৩.২.১] প্রকাশিত গবেষণা প্রতিবেদন	পাবলিক রিলেশন, ইনফরমেশন এন্ড পাবলিকেশন	প্রকাশনা কপি
	[৩.২.২] বিশ্ববিদ্যালয়ের নিজস্ব জার্নাল প্রকাশনা	পাবলিক রিলেশন, ইনফরমেশন এন্ড পাবলিকেশন	প্রকাশনা কপি
[৩.৩] গবেষকদের/কর্মক্ষেত্রে ইন্টারনেট নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণ	[৩.৩.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের লালমনিরহাট ও ঢাকা ক্যাম্পাসে নিরবিচ্ছিন্ন ইন্টারনেট সেবা নিশ্চিতকরণ	আইসিটি সেল	নেটওয়ার্ক সংক্রান্ত চুক্তি
[৩.৪] বিশ্ববিদ্যালয়ের লাইব্রেরির সম্প্রসারণ, উন্নয়ন ও ডিজিটালাইজেশন	[৩.৪.১] ক্রয়কৃত বই	লাইব্রেরি শাখা	অফিস আদেশ
	[৩.৪.২] ক্রয়কৃত জার্নাল	লাইব্রেরি শাখা	অফিস আদেশ
	[৩.৪.৩] ডিজিটাল লাইব্রেরির সুবিধা প্রদান	লাইব্রেরি শাখা	অফিস আদেশ
[৩.৫] কো-কারিকুলাম কার্যক্রম আয়োজন করা	[৩.৫.১] আয়োজিত কো-কারিকুলাম কার্যক্রম (নোট: সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান, বিতর্ক প্রতিযোগিতা, বার্ষিক ক্রীড়া প্রতিযোগিতা, ইনডোর, আউটডোর গেম ইত্যাদির সংখ্যা)	রেজিস্ট্রার অফিস	অফিস আদেশ
[৪.১] উচ্চ শিক্ষায় সমঝোতা ও সহযোগিতা বৃদ্ধিকরণ	[৪.১.১] অ্যাভিয়েশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে দেশী বিশ্ববিদ্যালয়/প্রতিষ্ঠান/সংস্থার সাথে সমঝোতা ও সহযোগিতা স্বাক্ষর	রেজিস্ট্রার অফিস	সমঝোতা ও সহযোগিতা স্বাক্ষর
	[৪.১.২] অ্যাভিয়েশন এবং অ্যারোস্পেস সম্পৃক্ত বিষয়সমূহে বিদেশি বিশ্ববিদ্যালয়/প্রতিষ্ঠান/সংস্থার সাথে সমঝোতা ও সহযোগিতা স্বাক্ষর	রেজিস্ট্রার অফিস	সমঝোতা ও সহযোগিতা স্বাক্ষর

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
বিশ্ববিদ্যালয়ের লাইব্রেরির সম্প্রসারণ, উন্নয়ন ও ডিজিটালাইজেশন	ডিজিটাল লাইব্রেরির সুবিধা প্রদান	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
বিশ্ববিদ্যালয়ের অর্গানোগ্রাম প্রণয়ন	চূড়ান্ত অর্গানোগ্রাম এর সংশোধনী UGC তে প্রেরণ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
বিশ্ববিদ্যালয়ের আইন অনুসারে বিভিন্ন নীতিমালা প্রণয়ন	খসড়া প্রশাসনিক সংবিধি/বিধি/প্রবিধি/নীতিমালা UGC তে প্রেরণ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
বিশ্ববিদ্যালয়ের আইন অনুসারে বিভিন্ন নীতিমালা প্রণয়ন	খসড়া একাডেমিক সংবিধি/বিধি/প্রবিধি/নীতিমালা UGC তে প্রেরণ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	চালুকৃত বিভাগকর্তৃক (স্নাতক শ্রেণীর) একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন ও হালনাগাদকরণ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	চালুকৃত বিভাগকর্তৃক (স্নাতকোত্তর শ্রেণীর) একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন ও হালনাগাদকরণ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	সিন্ডিকেট সভা আয়োজন	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	একাডেমিক কাউন্সিল সভা আয়োজন	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	অর্থ কমিটির সভা আয়োজন	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটি সভা আয়োজন	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন কমিটির সভা আয়োজন	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
নতুন বিভাগ ও পদের বিপরীতে জনবল অনুমোদন ও নিয়োগ	নতুন বিভাগ অনুমোদনের জন্য UGC তে প্রেরণ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
নতুন বিভাগ ও পদের বিপরীতে জনবল অনুমোদন ও নিয়োগ	নতুন পদসমূহ অনুমোদনের জন্য UGC তে প্রেরণ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
নতুন বিভাগ ও পদের বিপরীতে জনবল অনুমোদন ও নিয়োগ	UGC কর্তৃক অনুমোদিত জনবল নিয়োগ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
নতুন বিভাগ ও পদের বিপরীতে জনবল অনুমোদন ও নিয়োগ	নতুন বিভাগ অনুমোদনের জন্য UGC তে প্রেরণ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
নতুন বিভাগ ও পদের বিপরীতে জনবল অনুমোদন ও নিয়োগ	নতুন পদসমূহ অনুমোদনের জন্য UGC তে প্রেরণ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং
নতুন বিভাগ ও পদের বিপরীতে জনবল অনুমোদন ও নিয়োগ	UGC কর্তৃক অনুমোদিত জনবল নিয়োগ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	পত্র যোগাযোগ, ভিটিসি এবং মিটিং

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ